

Nr. 1300/28.08.2024

**RAPORT PRIVIND STAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI  
AN ȘCOLAR 2023-2024  
ȘCOALA GIMNAZIALĂ GIUVĂRĂȘTI**

Prezentat în Consiliul profesoral din data de 03.09.2024.

Aprobăt în Consiliul de administrație din data de 04.09.2024.

## **INTRODUCERE**

Școala Gimnazială Giuvărăști funcționează ca o entitate unitară, creată prin efortul conjugat al structurii manageriale, al personalului școlii, al beneficiarilor direcți, al comunității locale, al Inspectoratului Școlar Județean Olt și al altor parteneri implicați.

În anul școlar 2023-2024, Școala Gimnazială Giuvărăști și-a propus să promoveze o educație de calitate, centrată pe elev, pe nevoile și interesele acestuia, astfel încât să îi asigure succesul la școală, să îi faciliteze formarea de competențe, abilități, atitudini, în deplină concordanță cu programa școlară.

În întreaga activitate desfășurată, conducerea și cadrele didactice ale Școlii Gimnaziale Giuvărăști au urmărit crearea unui climat deschis, stimulativ caracterizat prin dinamism, cooperare, muncă în echipă, respect reciproc, atașament față de copii, respectul pentru profesie, libertate de exprimare.

## **CONTEXTUL LEGISLATIV**

Documentele legislative care ne-au ghidat și orientat activitatea au fost următoarele :

- Obiectivele Strategiei Europa 2020, capitolul „Educație”;
- Ordinale, metodologii, regulamente, notele, notificările, adresele Ministerului Educației;
- Proiectul planului managerial al Inspectoratului Școlar al Județului Olt pentru anul școlar 2023-2024;
- Legea privind asigurarea educației în educație – O.U.G. nr. 75/2005 cu modificările și completările ulterioare
- Statutul elevului
- Regulamentul de Ordine Internioră al școlii
- Regulamentul cadru de organizare și funcționare a unităților din învățământul preuniversitar aprobat prin O.M.E.N. nr. 5079 /2016
- Analiza Swot.

## **ANALIZA MANAGEMENTULUI INSTITUTIONAL . PREZENTAREA MISIUNII SI A OBIECTIVELOR SCOLII**

**VIZIUNEA** școlii o reprezintă creșterea calității educației prin promovarea valorilor europene, într-un parteneriat deschis, cu implicarea efectivă și responsabilă a tuturor partenerilor sociali.

Viziunea școlii derivă din idealul educațional de formare a personalității omului de mâine și constă în asigurarea pregătirii optime a elevilor pentru învățământul liceal sau profesional, precum și însușirea de către elevi a sistemului valorilor culturale, morale și etice, necesare unei raportări eficiente la cerințele unei societăți în permanentă schimbare.

**MISIUNEA** pe care și-a asumat-o Școala Gimnazială Giuvărăști este aceea de a promova o educație de calitate, prin dezvoltarea în parteneriat cu comunitatea a unui mediu favorabil învățării, bazat pe valori morale.

Misiunea școlii este să ofere elevilor șanse egale de dezvoltare profesională și posibilitatea de a-și contura personalitatea, de a-și exprima deschis opinile, de a crea oportunitatea afirmării lor la vârsta aspirațiilor, de a deschide calea valorilor autentice. Rezultatele elevilor trebuie să fie oglinda activității științifice și culturale a școlii.

Demersul nostru educațional, alături de familie și comunitate, are ca ideal dezvoltarea liberă, integrală și armonioasă a individualității umane, formarea personalității autonome și creative a tinerilor ce vor deveni apți pentru integrarea socio - culturală și profesională deplină, într-o lume dinamică, supusă unor transformări continue.

Se urmărește ca fiecare să beneficieze de șansa dezvoltării unei personalități armonioase, autonome și creative, în vederea pregătirii pentru o treaptă superioară de educație și ca bun cetățean european, care să se adapteze ușor la cerințele societății moderne în permanentă mișcare și schimbare, prin efortul și implicarea pozitivă a beneficiarilor direcți și a personalului școlii. Dorim să satisfacem nevoia fiecărui elev de a se simți competent în a defini și utiliza informația, deschis spre schimbare și spre înțelegere și respectarea valorilor socio-culturale ale unei societăți democratice, prin încurajarea inițiativei individuale și a inovației didactice și oferirea de oportunități concrete pentru dezvoltarea individuală a fiecărui. În acest sens, școala a elaborat strategii diferențiate menite să faciliteze procesul de învățare pentru toți elevii, indiferent de nivelul intelectual, de apartenența etnică, religioasă sau de altă natură, prin oferirea de șanse egale și promovarea educației incluzive.

#### **Valorile cheie promovate sunt :**

- **Dezvoltarea individuală a elevului ca scop prioritar al activităților educative și instructive, prin perfecționarea continuă a personalului angajat;**
  - **Crearea unui climat de muncă pozitiv, armonios, bazat pe seriozitate, toleranță și demnitate, dezvoltarea spiritului civic ca premiza de la care plecăm, prin promovarea lucrului în echipă;**
  - **Garantarea pregăririi în ciclul gimnazial, prin calitatea și eficiența actului didactic și cooperarea cu părinții, cu comunitatea, cu institutiile de la nivel local, județean și național cu atribuții în domeniul educației.**
- Pentru anul școlar 2023-2024, Școala Gimnazială Giuvărăști și-a propus atingerea următoarelor **obiective** :
- Creșterea calității procesului instructiv-educativ pentru dezvoltarea armonioasă a personalității elevilor, prin formarea și dezvoltarea competențelor acestora, în spiritul educației incluzive și a valorilor democrației;

- Asigurarea condițiilor optime de studiu și de siguranță necesare desfășurării unui învățământ de calitate;
- Creșterea interesului elevilor și cadrelor didactice pentru realizarea de activități educative care să contribuie la promovarea practicilor democratice, orientarea elevilor spre realizarea în viața publică, exersarea în școală a calității de cetățean;
- Reconsiderarea managementului la nivelul școlii și al clasei în scopul eficientizării activităților și al adecvării la nevoile exprimate de beneficiari;
- Dezvoltarea dimensiunii europene a școlii prin derularea de proiecte și parteneriate locale, naționale și europene.

#### **PLAN DE ȘCOLARIZARE**

1. Nivel preprimar ( grădiniță) = 2 grupe în total cuprinzând 28 de preșcolari
  - ✓ O grupă mică= 13 preșcolari de grupă mică
2. Nivel primar = 4 clase în total cuprinzând 62 de elevi
  - ✓ Clasa pregăitoare = 13 elevi
  - ✓ Clasa I = 13 elevi
  - ✓ Clasa a II-a = 17 elevi
  - ✓ Clasa a III-a = 19 elevi
3. Nivel gimnazial = 4 clase în total cuprinzând 45 de elevi
  - ✓ Clasa a V-a = 13 elevi
  - ✓ Clasa a VII-a = 10 elevi
  - ✓ Clasa a VIII-a = 12 elevi
  - ✓ Clasa a VI-a = 10 elevi

Total PJ = 10 grupe /clase cu total de 135 de preșcolari / elevi

---

#### **SITUAȚIA LA ÎNVĂȚATURĂ ȘI STAREA DISCIPLINARĂ**

**Număr de elevi :**

---

Început de an scolar  
Sfârșit de an scolar  
Total

**Miscarea elevilor**

	Venit	Plecăt
Inv. Prescolar	0	1
Inv. Primar	2	1
Inv. Gimnazial	0	0

**Abandon școlar** nu avem cazuri de abandon școlar.

**Elevi promovati**

Inv. Primar	62
Inv. Gimnazial	45

**Situatia absenteismului**

Înv. primar 0 absente din care 0 motivate  
Înv. gimnazial 91 absente din care 36 motivate

**Note scăzute la purtare:**

✓ 0

**EXAMENE SI CONCURSURI SCOLARE**

**RAPORT PRIVIND EVALUAREA NAȚIONALĂ LA FINALUL CLASEI a II-a și a CLASEI a VI-a, An școlar 2023 – 2024**

## Comisia Examului de Evaluare Națională din cadrul Școlii Gimnaziale Giuvărăști a fost organizată conform Metodologiei Examului de

Evaluare Națională, clasa a II-a și a VI-a. Examul de Evaluare Națională s-a desfășurat în incinta școlii, conform Calendarului de examen.

A fost creată comisia de examen, membrii acesteia fiind instruiți din timp cu privire la atribuțiile ce le revin și la modul de desfășurarea examenului. De altfel, membrii comisiei au fost persoane cu experiență în organizarea examenelor acumulată în anii școlari precedenți.

Înaintea examenului a fost verificată starea tehnică a mijloacelor IT și de comunicare, acestea au funcționat foarte bine pe timpul examenului.

Pregătirea săilor de clasă s-a făcut în conformitate cu metodologia EN.

Elevii au fost testați, conform Calendarului aprobat. Administratorii de test au primit un număr de teste adecvat pentru fiecare clasă de elevi, testele fiind organizate în ordinea strictă a distribuirii acestora.

Au fost respectate prevederile *Metodologiei de organizare și desfășurare a Evaluării Naționale*, în anul școlar 2022-2023, dintre care amintim:

Aspecte pozitive	Aspecte de îmbunătățit
- Au fost întocmite tabelele de prezență în care au semnat elevii;	-
- Administratorul de test a explicat elevilor modul de desfășurare a Evaluării Naționale și modul de completare a datelor personale pe foaia tipizată.	-
- A fost stabilită repartizarea administratorul de test și asistentului în sală, ținând cont ca aceștia să nu fie cadre didactice care predau la clasa respectivă, mai puțin la clasa a II-a, unde administratorul de test a fost chiar învățătorul de la clasă, conform Metodologiei;	-
- A fost asigurat numărul corespunzător al testelor și consumabilelor necesare bunei desfășurări a Evaluării Naționale;	-
- Elevii au fost repartizați în bănci conform oglinzelor clasei;	-
- Evaluarea testelor s-a efectuat conform Metodologiei și a caietului cadrului didactic, completându-se fiecare fișă individuală.	-

- Administratorii de test au efectuat rapoartele pe clasă.
- După finalizarea evaluării testelor și a fișelor, cadrele didactice de la clasele a II-a și a VI-a, au preluat fișele de evaluare și teste de Evaluare Națională în vederea analizării rezultatelor cu elevii și părinții acestora.

Testarea a avut ca scop evaluarea competențelor la disciplinele de studiu ale învățământului primar și gimnazial, astfel elevii clasei a II-a au susținut examen la Comunicare în limba română, (scris și citit) și Matematică și explorarea mediului, cei de clasa a VI-a la Limba și comunicare și Matematică și științe. Fiecare elev a susținut câte o variantă de test la fiecare disciplină, completându-se fișele elevilor și raportul clasei de către profesorii evaluatori și administratorii de test.

Subiectele au avut grad mediu de dificultate și au fost respectate cerințele programei școlare.

**EVALUAREA NAȚIONALĂ LA FINALUL CLASEI a II-a 2024**  
**Raportul Clasei**  
**CENTRALIZATOR PENTRU REZULTATELE FIȘELOA DE EVALUARE**

**I. TABEL SINTETIC**

Număr elevi

Înscriși i	Absent	Prezenți la „CITIT – LIMBA ROMĂNĂ”	Prezenți la „SCRIS – LIMBA ROMĂNĂ”	Prezenți la „SCRIS-CITIT LIMBA ROMĂNĂ”	Prezenți la ”MATEMATICĂ”	Prezenți la „CITIT LIMBA MATERNA”	Prezenți la „SCRIS – LIMBA MATERNA”	Cu c.e.s. integrați înscriși teste adaptate
17	0	17	17	-	17	-	-	-

II. TABEL CENTRALIZATOR PENTRU TEST „CITIT – LIMBA ROMĂNĂ”

Numărul elevilor

Numărul itemului din test	Cu răspuns <b>corect</b>	Cu răspuns <b>partial</b> corect	Cu răspuns <b>incorrect</b>	Cu răspuns <b>lipsă</b>
I.1.	15	1	1	0
I.2.	15	1	1	0
I.3.	12	2	3	0
I.4.	15	1	1	0
I.5.	15	1	1	0
I.6.	14	1	2	0
I.7.	15	1	1	0
I.8.	15	1	1	0
I.9.	10	4	3	0
I.10.	14	2	1	0
I.11.	15	1	1	0
I.12.	10	4	3	0

**III. TABEL CENTRALIZATOR PENTRU TEST „scris – LIMBA ROMÂNĂ”**

Numărul itemului din test	Numărul elevilor			
	Cu răspuns <b>corect</b>	Cu răspuns <b>parțial</b> <b>corect</b>	Cu răspuns <b>incorrect</b>	Cu răspuns <b>lipsă</b>
1.1. Continut	15	1	2	0
Scrierea corectă a cuvintelor	11	5	2	0
Semnele de punctuație	11	5	2	0
Complexitate	14	1	3	0
1.2.				
Alcătuirea corectă a propozițiilor	13	0	4	0
Scrierea corectă a cuvintelor	9	0	8	0
Semnele de punctuație	13	3	1	0
Complexitate/originalitate/titlu	10	3	4	0

**IV. TABEL CENTRALIZATOR PENTRU TEST „MATEMATICĂ”**

Numărul elevilor

Numărul itemului din test	Numărul elevilor			
	Cu răspuns <b>corect</b>	Cu răspuns <b>parțial</b> <b>corect</b>	Cu răspuns <b>incorrect</b>	Cu răspuns <b>lipsă</b>
1.1.	13	0	4	0
1.2.	8	1	8	0
1.3.	11	0	6	0
1.4.	12	0	5	0
1.5.	9	1	7	0
1.6.	16	0	1	0
1.7.	12	0	5	0
1.8.	10	0	7	0

I.9.	10	0	7	0
I.10.	14	0	3	0
I.11.	13	0	4	0
I.12.	6	2	9	0

## EVALUAREA NAȚIONALĂ LA FINALUL CLASEI a VI-a 2024

### Raportul Clasei

### CENTRALIZATOR PENTRU REZULTATELE FIȘELOR DE EVALUARE

#### I. TABEL SINTETIC

Înscriși i	Absent	Prezenți la „LIMBA ROMÂNĂ”	Prezenți la „MATEMATICĂ”	Număr elevi	
				Prezenți la „LIMBA MATERNA”	Cu c.e.s. integrati teste adaptate
10	0	10	10	0	0

#### II. TABEL CENTRALIZATOR PENTRU TEST „LIMBA ROMÂNĂ”

Numărul itemului din test	Cu răspuns total	Cu răspuns parțial	Cu răspuns punctaj o	Număr elevi	
				Prezenți la „LIMBA ROMÂNĂ”	Cu c.e.s. integrati teste adaptate
I.	1	7	2		
II.A	6	3	1		
II.B	2	7	1		
III.1	1	4	5		
III.2	1	4	5		

IV.1	1	7	2
IV.2	2	4	4
IV.3	1	5	4
IV.4	2	4	4
V	1	5	4
VI.	3	0	7
VII	3	4	3
VIII	1	0	9
IX	2	3	5
X	1	3	6

III.TABEL CENTRALIZATOR PENTRU TEST „MATEMATICĂ”

Numărul itemului din test	Cu răspuns total	Cu răspuns parțial	Cu răspuns 0
I.1.	5	0	5
I.2.	6	0	4
I.3.	4	0	6
I.4.	0	3	7
I.5.	3	0	7
I.6.	1	0	9
I.7.	1	0	9
I.8.	6	0	4
I.9.	0	6	4
I.10.	1	0	9
I.11.	1	0	9

I.12.	2	1	7
I.13.	1	1	8
I.14.	1	1	8
I.15.	0	1	9

**PLAN DE MĂSURI PENTRU AMELIORAREA REZULTATELOR EN a II-a și a VI-a**

NR. crt	MĂSURA	INDICATORI	RESPONSABILI	TERMEN
1.	Aplicarea testelor inițiale și analiza rezultatelor prin identificarea deficiențelor, elaborarea unui plan de măsuri remediale.	Testele inițiale, interpretarea rezultatelor, planul de măsuri remediale.	Învățătorii/ Profesorii disciplinelor	la

			care se sustin de probleme evaluare	
2.	Analiza rezultatelor pe clasă și pe disciplină.	Procese verbale în comisii metodice Situată rezultatelor obținute	Responsabili comisii metodice Învățători/ Profesori	Octombrie
3.	Urmărirea progresului școlar al elevilor, realizarea unor analize comparative: - note testare inițială - medie semestrială/ medie anuală; - medie modulului I – modulul V	Analize comparative	Învățătorii/ Profesorii disciplinelor care se sustin de probleme evaluare	Pe tot parcursul anului școlar
4.	Elaborarea riguroasă a unor fișe de lucru individuale specifice categoriilor de competențe la care elevul prezintă lacune. Aprofundarea celor puncte slabe la care elevii au făcut dovada slabiei pregătiri.	Fișe de lucru diferențiate	Învățătorii/ Profesorii disciplinelor care se sustin de probleme evaluare	Pe tot parcursul anului școlar
5.	Stabilirea orarului și desfășurarea orelor de pregătire suplimentară după o tematică bine stabilită.	Orarul de pregătire suplimentară Tematica orelor de pregătire suplimentară.	Învățătorii/ Profesorii disciplinelor care se sustin de probleme evaluare	Săptămânal
6.	Monitorizarea activităților propuse în Planul de măsuri din școală.	Rapoarte semestriale Raport final	Director	Pe tot parcursul anului școlar

## RAPORT DE ANALIZĂ

### ÎN URMA EXAMENULUI DE EVALUARE NAȚIONALĂ

IUNIE 2024

Comisia Examensului de Evaluare Națională din cadrul Școlii Gimnaziale Izbicieni a fost organizată conform Metodologiei Examensului de Evaluare Națională și a fost compusă din:

#### **Decizia ISJ OLT nr. 278/21.06.2024**

- Președinte – Director / Prof. Voinea Alexandru Gînu
- Secretar - Prof. Sprîncenatu Felicia
- Persoană de contact- Prof. Stanciu Florea Ciprian
- Membri – Prof. Dan Felician Marius

- Prof. Stanculeanu Nicușor  
- Prof. Streche Stelian Marius

- Asistenti – Prof. Ficiu Stancu

Prof. Marbu Mariană Titițica

Prof. Frâncu Valentina Patricia

Prof. Voinea Alina Maria

Prof. Andrei Rodica

Prof. Nica Elena Madalina

Prof. Nelepcu Nicu Dorin

Prof. Dolana Ionuț Doru

Prof. Urziciana Gheorghita

Prof. Coderie Iuliana

Prof. Mogoș Marius Florin

Prof. Ortacu Aura

Prof. Stanciu Camelia

Examenul de Evaluare Națională s-a desfășurat în incinta Școlii Gimnaziale Izbiceni, conform Calendarului de examen și anume:

- proba la disciplina Limba și literatura română - în data de 25.06.2024
- proba la disciplina Matematică – în data de 27.06.2024

Au fost respectate toate prevederile:

- OMEC nr. 6155/31.08.2023 privind organizarea și desfășurarea Evaluării Naționale pentru absolvenții clasei a VIII a, în anul școlar 2023-2024;
- Prevederile Metodologiei de organizare și desfășurare a evaluării naționale pentru elevii de clasa a VIII a;

- Hotărârea Consiliului de Administrație a ISJ OLT, referitoare la aprobarea comisiilor de organizare și desfășurare a Evaluării Naționale pentru elevii de clasa a VIII a, în

anul școlar 2023-2024;

și anume:

- au fost asigurate condițiile necesare organizării și desfășurării probelor scrise: sălile unde se desfășoară probele, imprimate pentru multiplicarea broșurilor/foilor suplimentare, copiatoare, fișete pentru păstrarea documentelor, calculatoare, telefon, fax, conexiune, consumabile;
  - monitorizarea audio-video a sălii de bagaje și a sălii unde s-au multiplicat brosură;
  - a fost asigurată asistența medicală și paza pe durata probelor scrise;
  - supravegherea a fost asigurată, pentru fiecare sală, de doi asistenți, cadre didactice de altă specializare decât cea corespunzătoare disciplinei la care s-a susținut proba;
  - a fost realizată instruirea asistenților cu privire la desfășurarea examenului;
  - au fost stabilite în fiecare dimineață, prin tragere la sorți, repartizarea asistenților în săli, ținând cont că aceeași asistență nu pot supraveghea, la probe diferite, aceeași clasă;
  - au fost predate asistenților, în fiecare dimineață, fișă de atribuții;
  - au fost întocmite borderourile de predare/primire în care au semnat elevii pentru a confirma numărul de pagini ale lucrării elaborate;
  - a fost asigurată confidențialitatea subiectelor din momentul primirii și până în momentul terminării probei;
  - varianta de subiecte a fost multiplicată într-un număr egal cu numărul elevilor și a fost asigurată distribuirea variantei de subiecte extrase, în plic sigilat, în număr egal cu numărul elevilor din clasa respectivă;
- Pentru desfășurarea fiecărei probe de examen s-a utilizat o sălă de clasă, dotată cu camere video, pe ușa fiecărei săli regăsindu-se lista nominală cu elevii repartizați în sala respectivă, în ordine alfabetică. Elevii au fost așezați câte unu în bancă, în ordine alfabetică, conform listei.
- Accesul elevilor în săli a fost permisă între orele 8.00 - 8.30.

Înainte de aducerea subiectelor în săli, asistenții au explicit elevilor modul de desfășurare al examenului și modul de completare a datelor personale pe broșură. De asemenea, elevii au fost informați că se interzice pătunderea în sală cu orice fel de lucrări: manuale, dicționare, notițe, însemnări etc., care ar putea fi utilizate pentru rezolvarea subiectelor, precum și cu orice mijloc electronic de calcul sau de comunicare.

Problele scrise pentru Evaluarea Națională au început la ora 9.00, moment în care s-au deschis plicurile sigilate care conțineau varianta de subiecte multiplicată, în fiecare sală în care se susținea examenul.

Durata fiecărei probe scrise a fost de 120 de minute din momentul primirii subiectelor de către fiecare elev.

Ciornele și lucrările anulate au fost strânse separat și păstrate în unitatea de învățământ.

După încheierea susținerii probelor scrise, toate lucrările scrise au fost transportate și predate, de către președinte, președintelui Comisiei județene, la Inspectoratul Școlar Județean Olt.

Din totalul de 12 elevi înscriși în clasa a VIII-a în unitatea noastră, la prima probă de limba și literatura română au fost prezenti un numar de 12 elevi. Repartizarea pe note a elevilor a fost urmatoarea:

- sub 5 – 1 elev
  - intre 5 – 5<sup>99</sup> – 0 elevi
  - intre 6 – 6<sup>99</sup> – 2 elevi
  - intre 7 – 7<sup>99</sup> – 2 elevi
  - intre 8 – 8<sup>99</sup> – 2 elevi
  - intre 9 – 10 – 5 elevi
- **Media pe școală la disciplina Limba și literatura română a fost 7,95.**

Din totalul de 12 elevi înscrisi în clasa a VIII-a în unitatea noastră, la proba de matematică au fost prezenți un numar de 12 elevi.

**Repartizarea pe note a elevilor a fost următoarea:**

- sub 5 – 4 elevi
- intre 5 – 5<sup>99</sup> – 2 elevi
- intre 6 – 6<sup>99</sup> – 2 elevi
- intre 7 – 7<sup>99</sup> – 1 elevi
- intre 8 – 8<sup>99</sup> – 1 elev
- intre 9 – 10 – 2 elevi
- **Media pe școală la disciplina Matematică a fost 5,92.**
- **Media pe școală a fost 6,93.**

#### **ADMITEREA ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL LICEAL**

Înv. liceal 12 elevi

Înv. profesional 0 elevi

Total 12 elevi

#### **CONTROLUL CALITĂȚII PRIN INSPECTIA ȘCOLARĂ**

În anul școlar 2023-2024, Școala Gimnazială Giuvăraști a fost verificată prin următoarele inspecții școlare :

- – inspecție tematică: acțiune de consiliere și control privind respectarea legislației în vigoare și a regulamentelor, insp Vlad Iulia Daniela, 17.10.2023;
- - inspecție tematică: acțiune de consiliere și control privind respectarea legislației în vigoare și a regulamentelor, insp Vlad Iulia Daniela, 09.01.2024;

- - Inspectie școlară generală în conformitate cu Graficul de monitorizare și control al ISJ OLT, pentru anul școlar 2023-2024, aprobat în Consiliul de administrație al ISJ OLT, în perioada 5-9 februarie 2024, la care toate cadrele didactice au primit calificativul maxim FOARTE BINE;
- - Control I.S.U.

#### **AUTORIZAȚII :**

- Autorizație sanitată
- Autorizație I.S.U.- școala și gradinita.

#### **MANAGEMENT**

În acest domeniu s-au avut în vedere următoarele :

- elaborarea tuturor documentelor manageriale, în conformitate cu legislația în vigoare, prin consultarea tuturor partenerilor și beneficiarilor educaționali și aplicarea acestora în activitatea desfașurată
- aplicarea corectă a legislației în domeniul managementului instituțional
- îmbunătățirea sistemului de control managerial intern, în conformitate cu Ordinul nr. 400/2015 al SGG din 12/06/2015 Publicat în Monitorul Oficial, Partea I nr. 444 din 22/06/2015 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice.

Pe parcursul anului școlar 2023-2024 au fost întocmite în timp util documentele manageriale ale școlii, respectiv :

- Graficul sedintelor Consiliului profesoral;
- Graficul sedintelor Consiliului de administrație;
- Graficul asistențelor la clasă;
- Planurile manageriale ale comisiilor metodice și ale comisiilor pe probleme de lucru;

Aceste documente au fost dezbatute și aprobată în Consiliul profesoral, respectiv în Consiliul de Administrație.

Desfășurarea procesului de învățământ s-a realizat în concordanță cu documentele manageriale ale școlii, instrucțiunile, procedurile ISJ Olt, Legea Educației Naționale, Regulamentul cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar, Regulamentul de Ordine Internoară și Regulamentul Intern al Școlii .

Pentru buna desfășurare a procesului de învățământ s-au elaborat și aprobat la nivelul școlii diferite proceduri, s-au încheiat și s-au derulat parteneriate cu instituții locale, s-a colaborat permanent cu Primăria comunei Giuvărăști și Inspectoratul Școlar Județean Olt.

Normarea, încadrarea, salarizarea personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic s-a făcut cu respectarea planului –cadru , a Legii 63 / 2011, a O.U.G. nr. 20 / 2016 , a Legii nr. 250 / ian. 2017, Legii nr. 153 / iulie 2017 .

Ștatile de plată ale salariilor se întocmesc pe baza ștattelor de personal avizate de I.S.J. Olt, în conformitate cu Ordinul 4576/ 230/ 2445 privind validarea fluxurilor financiare pentru cheltuielile de personal în învățământul preuniversitar.

La nivelul școlii a existat o permanentă preocupare pentru gestionarea, gospodărirea, dotarea, autodotarea patrimoniului.

În acest sens, au fost procurate diverse materiale didactice, materiale de curățenie .

Parteneriatul școala-familie la nivelul școlii s-a concretizat prin: organizarea lectoratelor cu părinții; implicarea părinților în diferite activități ale școlii; participarea reprezentanților părinților la Consiliul de Administrație al școlii; derularea unor proiecte, activități comune la nivelul școlii, al comunității, cu participarea părinților .

## **ACTIVITATEA PERSONALULUI**

### **Norme existente**

- Didactic – 13,41
- Didactic auxiliar - 1
- Nedidactic - 2

TOTAL – 16,41

### **Cadre didactice –perfectionare**

- Debutanti - 0
- Definitivat - 1
- Gr. Did. II - 2
- Gr. Did. I - 13

TOTAL - 16

### **Activități de perfecționare**

Obiective propuse :

- ✓ sprijinirea personalului didactic în îmbunătățirea activității didactice
- ✓ informarea promptă cu privire la cursurile de formare desfășurate la nivelul ISJ Olt și CCD Olt

Acțiuni ale membrilor comisiei :

- ✓ informarea, coordonarea cadrelor didactice
- ✓ consilierea cadrelor didactice cu privire la formele de perfecționare;
- ✓ menținerea legăturii cu instituțiile abilitate cu formarea și perfecționarea continuă;

- ✓ informarea personalului didactic cu privire la modificările care apar în ceea ce privește pregătirea și formarea profesională ;
- ✓ sprijin acordat personalului didactic prin stagii de formare în activitatea de perfecționare și în susținerea examenelor de grade didactice.
- ✓ facilitarea comunicării intercolegiale la nivelul școlii;
- ✓ diseminarea informațiilor primite de la CCD și ISJ Olt.

#### Forme de perfecționare :

Toate cadrele didactice au participat la cursuri de formare cu credite transferabile sau cu ore cercurilor pedagogice zonale.

Au fost întocmite la timp situațiile solicitate de CCD Olt cu privire la cursurile de formare în domeniul evaluării. Așadar, se poate spune că formarea continuă reprezintă, pentru personalul didactic din Școala Gimnazială Giuvăraști, o coordonată esențială a activității complexe pe care o desfășoară.

#### **EVALUAREA PERSONALULUI**

Cadrele didactice au fost evaluate prin asistente la clase, inspecțiile curente, inspecțiile speciale desfășurate în școală.

În urma asistențelor desfășurate s-a constatat o bună pregătire metodică și științifică a cadrelor didactice.

La evaluarea anuală a activității, întreg personalul, atât didactic, cât și diadică auxiliar și nedidactic a obținut calificativul "Foarte bine".

#### **ACTIVITĂȚI ÎN CADRUL COMISIILOR METODICE INVĂȚĂMÂNT PRIMAR ȘI PREȘCOLAR**

**Activitatea Comisiei metodice a învățătorilor/educațoarelor** pe parcursul anului școlar 2023-2024 s-a desfășurat în concordanță cu planificarea realizată la începutul anului școlar, conform graficului.

În cadrul activităților desfășurate s-a urmărit mobilizarea elevilor la un efort susținut în procesul învățării prin angajarea optimă a mecanismelor intelectuale ale acestora, învățătorii au adoptat strategii de provocare și dirijare a gândirii, de dezvoltare a creativității elevilor, conducând la modelarea comportamentului lor în concordanță cu particularitățile de vârstă ale copiilor.

Venind în întâmpinarea cerințelor tot mai des exprimate de către părinți ne-am axat pe lucrul individual, diferențiat, astfel încât volumul de muncă al elevilor acasă să fie cât mai mic și să nu necesite prea multă preocupare din partea părinților.

De asemenea activitățile desfășurate la clase au fost realizate cu material didactic adecvat necesităților.

În acest sens, pe parcursul anului școlar 2023-2024 în cadrul Comisiei metodice a învățătorilor/educațoarelor s-au planificat și desfășurat următoarele activități:

- Analiza activității comisiei în anul școlar 2023-2024;
- Analiza programelor școlare pentru fiecare disciplină de învățământ de la fiecare clasă și alcătuirea testelor inițiale pentru învățământul primar ;
- Analiza testelor inițiale aplicate la clasele pregătitoare și Preg-III, la începutul lunii octombrie, în urma căreia responsabilul Comisiei a întocmit un raport în care au fost prevăzute masuri de ameliorare și îmbunătățire a procesului de învățământ, precum și Graficul cu pregătirea suplimentară a elevilor capabili de performanță;
- În luna decembrie toate cadrele didactice din Comisia metodica a învățătorilor au participat la activitatea dedicată zilei de 1 Decembrie desfășurată în cadrul școlii. În zilele premergătoare evenimentului au fost realizate desene, stegulete, au fost create versuri și compuneri dedicate Zilei Naționale a României, o parte din produse fiind folosite pentru decorarea sălii în care s-a desfășurat programul artistic.
- Tot în luna decembrie, învățătorii și educatoarele au stabilit oferta curriculară pentru anul școlar 2023-2024, în concordanță cu nevoile și interesele de învățare ale elevilor, precum și cu specificul școlii. Oferta a fost discutată și aprobată de către Consiliul profesoral și Consiliul de Administrație ale Școlii Gimnaziale Giuvărăști
- În luna iunie s-a realizat analiza activității desfășurate pe tot parcursul anului școlar .
- Pe parcursul anului școlar 2023-2024 cadrele didactice din Comisia metodica a învățătorilor/educațoarelor au susținut numeroase activități extracurriculare și extrașcolare. Au fost organizate activități cu prilejul Zilei Educației, Crăciunului, Comemorării marelui poet Mihai Eminescu, Sarbătoririi Micii Uniri de la 24 Ianuarie, a Zilei Naționale a României de la 1 Decembrie, 8 Martie etc.
- Au fost aplicate teste de evaluare sumativă și finală, constatându-se un ușor progres al elevilor față de testările inițiale, doar un număr foarte redus de elevi a stagnat, neînregistrându-se regres.
- Pe parcursul anului școlar 2023 - 2024, **educațoarele și-a propus următoarele obiective:**
  - asigurarea calității actului educațional întocmirea planificărilor calendaristice și semestriale;
  - parcurgerea ritmică și de calitate a conținuturilor școlare;
  - utilizarea de strategii activ participative;
  - folosirea activității independente, diferențiate, de grup
  - organizarea de activități extracurriculare;
  - participarea la programe de perfecționare individuale sau colective, asigurarea accesului la informația de specialitate, favorizarea schimbului de experiență;
  - perfecționarea metodologiei sistemului de evaluare;
  - conceperea și elaborarea unor materiale funcționale: proiecte didactice, portofolii, teste;
  - colaborarea școală-familie.

Proiectarea activității la nivelul învățământului preprimar s-a realizat prin dezvoltarea de competențe, prin însușirea de cunoștințe pe baza abordării transdisciplinare și transcurriculare a conținuturilor programelor școlare. De asemenea, s-a finit cont de noile reglementări elaborate de ME, precum și de recomandările primite din partea ISJ Olt.

În lecțiile desfășurate la grupă, educatoarele au aplicat tehnici de implicare individuală sau în grup a copiilor, lucrul în perechi sau în grupuri mici, care au condus la participarea efectivă a tuturor preșcolarilor la activitățile desfășurate, aceștia dobândind capacitați de cooperare, de sprijin și colaborare, de primire și asumare de sarcini, de lucru în echipă, de respectare a unor reguli stabilite, de asumare a răspunderii individuale și collective, a inițiativei.

Fiecare educatoare a elaborat teste de evaluare formativă și sumativă. În urma evaluărilor s-a constatat că preșcolarii dețin cunoștințele prevăzute de programa preșcolară și dau dovadă de receptivitate

### **COMISIA METODICĂ REAL-UMANISTĂ**

Activitatea comisiei real-umaniste s-a desfășurat conform planului managerial stabilit la începutul anului .

Pe baza diagnozei realizate la nivelul comisiei au fost stabilite, pentru anul școlar 2023-2024 următoarele obiective:

- 1.-perfecționarea activității didactice prin participarea la activități demonstrative, realizarea de material didactic, seturi de fișe de muncă independentă și de teste sumative, fișe de reînvățare și de dezvoltare;
- 2 –îmbogățirea cunoștințelor de specialitate cu cele mai noi aspecte privind domeniul didacticii, metodicii etc prin studierea materialelor de specialitate (publicații periodice, acces pe Internet, cărți de specialitate etc)
- 3 -participarea și implicarea cadrelor didactice la toate activitățile comisiei metodice la nivel de școală, zonă sau județ organizate de I.J.S. sau de C.C.D.;
- 4 -formarea capacității de operare pe calculator în scopul redactării unor lucrări necesare în procesul instrucțiv – educativ și în activitatea extrașcolară;
- 5 -organizarea unor activități în comun cu familia pentru găsirea unor modalități optime de ajutorare a elevilor cu probleme ( școlare, de adaptare, handicap etc) – lectorate, participarea la ședințele cu părinții
- 6 -realizarea de material didactic necesar orelor de curs;
- 7 –înțiere în folosirea mijloacelor didactice moderne astfel în dotarea școlii (videoprojector, combina muzicală, videocasetofonul, televizorul, reportofon etc)
- 8 -implicarea comisiei în realizarea unor activități cu caracter extracurricular – excursii tematice, vizite, concursuri sportive sau pe tematică diversă)
- 9 orientarea activităților spre un caracter util spre a ajuta cadrele didactice în activitățile desfășurate în clasă;
- 10 implicarea în activități cultural-artistice

#### ***Activități prin care s-au realizat obiectivele :***

Aceste obiective s-au realizat ( în parte), prin următoarele activități:  
-activități interactive privind: realizarea analizei de nevoi, formularea obiectivelor strategice, a celor specifice și a programului de activități

- Stabilirea sarcinilor membrilor comisiei metodice
- Realizarea propunerilor pentru oferta educațională a școlii
- dezbaterei având ca subiect: Analiza programelor școlare pentru fiecare disciplină de învățământ și fiecare clasa
- Analiza de conținut a unor modele de planificări și proiectări a unității de învățământ
- prezentarea de referate / lecții demonstrative.

#### **Activitatea metodică, formare continuă și perfecționare**

- Formarea continuă și perfecționarea cadrelor didactice a vizat atât activitățile metodico-științifice realizate la nivelul comisiei și centrelor metodice cât și stagii de pregătire și informare științifică.
  - Strategii didactice în abordarea copiilor cu CES în învățamantul preuniversitar
  - Educație pentru sănătate-tehnici de prim ajutor
  - Rezolvarea situațiilor de criza în unitatile de învățamant.
  - Dezvoltarea personală în cadrul managementului resurselor umane.
  - Participarea la simpoioane județene, naționale și internaționale
- Au fost sărbătorite și comemorate toate evenimentele importante din istoria națională: Ziua Armatei; Ziua Națională a României; 24 Ianuarie – Unirea Principatelor Române, organizându-se cu această ocazie expoziții, concursuri cu temă, la nivelul claselor V- VII, precum și vizionare de materiale, aceste activități fiind pregătite de profesori împreună cu elevii.

#### **Activități scolare și extrașcolare:**

- Proiect „Promovarea pisciculturii și protejarea biodiversității în bazinul inferior al râului Olt”, cod SMIS 156046, CONTRACT FINANTAT PRIN POPAM 2014-2020
- Proiect „GENERATIA VERDE” – implementat de Asociația Vânătorilor și Pescarilor „HUNTER DALA” IZVORU
- Proiect „ALEG SĂ MĂ IMPLIC. Stop bullyingului și consumului de droguri în școală mea! ” cu ISJ OLT și IPJ OLT
- Proiect „FII avocat în școală ta! ” cu Uniunea Națională a Barourilor din România

#### **COMISIA PROFESORILOR DIRIGINTI**

**COMISIA METODICĂ A DIRIGINȚILOR** și-a desfășurat activitatea în conformitate cu planul managerial elaborat la începutul anului școlar, dar și ținând cont de cerințele și necesitățile educative ivite ulterior. Principalele activități derulate:

- Constituirea Comisiei metodice a dirigintilor pentru anul școlar 2023/2024
- Elaborarea planificărilor pentru consiliere și orientare profesională conform programelor în vigoare
- Distribuirea, completarea și semnarea acordului cadre de parteneriat pentru educație între școală, elev și părinte
- Organizarea de ședințe cu părinții, centralizarea și interpretarea datelor din procesele verbale ale ședințelor și propunerea unor măsuri de remediere a punctelor slabă.
- Organizarea de ședințe de comisie metodica pe teme care au avut ca scop eficientizarea activității dirigintelui, completării corecte a documentației specifice, consolidarea parteneriatului elev-diriginte-părinte
- Constituirea Comitetului Reprezentativ al Părinților
- Elaborarea de parteneriate cu factorii decizionali locali și cu familia, în vederea evitării abandonului școlar, precum și pentru monitorizarea și oferirea de consiliere elevilor proveniți din mediu familial dezorganizat sau mono-parental
- Atragerea Comisiei Dirigintilor și implicit a elevilor în activități și programe școlare și extrașcolare de socializare, interrelaționare, culturalizare.

În realizarea planificărilor, dirigintii au respectat în mare parte structura curriculumului, bazată pe:

- Competențe generale
- Valori și atitudini
- Competențe specifice și conținuturi
- Sugestii metodologice

Competențele generale au reprezentat ansambluri structurate de cunoștințe și deprinderi, a căror dezvoltare este preconizată pe durata gimnaziului, în timp ce competențele specifice (derivate din competențele generale), urmând a fi dezvoltate pe parcursul fiecărui an școlar, au fost corelate cu conținuturi ale învățării și prezentate distinct, pentru fiecare clasă de gimnaziu în parte.

Activitatea Ariei curriculare “**Consiliere și Orientare**” a început odată cu constituirea comisiei dirigintilor la începutul anului școlar în ședința comisiei metodice în care au fost nominalizați toți profesorii diriginti. Tot în cadrul sedinței s-au trasat direcții care trebuie urmate pentru o bună desfășurare a comisiei să discută modelul de planificare pentru ora de Consiliere și sugestii de teme pentru aceasta ora astfel incat toți dirigintii să prezinte la timp planificările, s-a stabilit intervalul în care să aibă loc sedințele cu parintii. S-a alcătuit graficul întâlnirilor în cadrul Ariei și temele ce vor fi discutate.

În cadrul Comisiei dirigintilor au fost susținute ore demonstrative și referate de către toți profesorii diriginti, precum și toate activitățile educative cuprinse în programul activităților educative școlare și extracurriculare de la nivelul școlii.

## **ACTIVITĂȚI EDUCATIVE**

La începutul anului școlar 2023-2024, s-au realizat documentele specifice activității de planificare a activității educative: planul managerial al consilierului educativ, programul activităților educative extrașcolare și extracurriculare, graficul desfășurării acestor activități, planificarea ședințelor cu părinții.

S-au constituit comisii și subcomisiile educative, s-au elaborat programe de activitate ale acestora, s-au stabilit responsabilitățile, graficul de desfășurare și modul în care se face evaluarea/feed-back-ul.

S-au actualizat punctele de informare din școală referitoare la activitatea educativă școlară și extrașcolară și s-au creat altele noi, facilitându-se, astfel, o mai bună cunoaștere a acestui tip de activități.

Profesorii pentru învățământul primar și dirigintii au participat la toate activitatile educative ale școlii.

Activitățile extrașcolare desfașurate la clasă au fost popularizate la nivel local: prin intermediul membrilor comunității locale, prin Consiliul reprezentativ al părinților, la nivel național pe site-ul școlii

- Constituirea consiliului elevilor. Alegerea reprezentantului elevilor. Prelucrarea și îmbunătățirea regulamentului de ordine interioara.
- 21 Septembrie - Ziua internațională a păcii
- 23 septembrie - Ziua mondială a curățeniei
- 5 octombrie- Ziua Mondială a Educației
- 20 noiembrie – Ziua universală a drepturilor copilului
- 1 decembrie - Ziua Națională a României
- 5 decembrie – Ziua Internațională a voluntariatului
- 15 ianuarie - Ziua Culturii Naționale
- 24 ianuarie – Unirea Principatelor Române Hai să dăm mâna cu mâna!
- 30 ianuarie – Ziua internațională a nonviolenței în școală Spune NU violenței
- 10 februarie – Ziua internațională a siguranței pe internet
- 24 februarie – Dragobetele
- 1 martie – Mărțișorul
- 8 Martie- Ziua mamei

Au fost încheiate mai multe parteneriate educationale și s-au realizat colaborări cu:

- ❖ Postul de Poliție al comunei Giuvărăști
- ❖ Cabinet medical
- ❖ Primăria comunei
- ❖ Biblioteca comunală
- ❖ Biserică

### **PREVENIREA ȘI COMBATEREA VIOLENȚEI**

A reprezentat o preocupare permanentă a colectivului de cadre didactice . Aceasta s-a realizat prin :

- ✓ Discuții, dezabateri în cadrul orelor de consiliere și orientare
- ✓ O strânsă legătură cu familiile, mai ales în cazul elevilor predispuși la acțiuni de violență .
- ✓ O permanentă colaborare cu instituțiile locale: Poliția, Biserica și Primăria comunei Giuvăraști
- ✓ Protocol de cooperare cu poliția pentru prevenirea și combaterea violenței în mediul școlar și a comitetelor de fapte antisocial în incinta și în zona adiacentă unității școlare,

- ✓ Acord de parteneriat Școală – Poliție – Famille pentru prevenirea și combaterea actelor antisocial, a infracționalității juvenile și a accidentelor rutiere
- ✓ Desfășurarea proiectului de parteneriat educational „Școală și Biserica – fundamente ale educației”.

Urmare a activităților desfășurate, la nivelul școlii nu s-au înregistrat în acest an școlar fapte grave de violență.

### **PREVENIREA ȘI COMBATEREA DISCRIMINĂRII**

S-a realizat prin: integrarea copiilor cu dificultăți de învățare în procesul instructiv-educativ, adaptarea metodelor de lucru, a demersului didactic la nevoile și interesele elevilor, recurgerea, la nevoie la strategii de diferențiere, valorizarea în cadrul procesului didactic și a activităților educative desfășurate la nivelul școlii a tuturor elevilor, promovarea unor proiecte și programe educative care vizează educația pentru drepturile omului, drepturile copilului, combaterea xenofobiei, a discriminării etc .

### **COMISIA PENTRU EVALUAREA ȘI ASIGURAREA CALITĂȚII**

În cadrul comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității, s-au desfășurat următoarele activități:

- elaborarea și aplicarea unor chestionare elevilor, cadrelor didactice, părinților, reprezentanților comunității locale, în vederea îmbunătățirii calității educației la nivelul unității de învățământ.
- analiza și interpretarea chestionarelor aplicate ;
- prezentarea rezultatelor în cadrul ședinței Consiliului profesoral, a Consiliului de administrație .
- elaborarea unor proceduri și revizuirea celor existente;
- actualizarea conținutului mapelor de lucru utilizate ca documente de bază în procesul de evaluare, la nivel de: Director, CEAC, responsabili de comisii metodice și comisii de lucru, cadre didactice, diriginti;
- diseminarea noilor acte normative referitoare la implementarea calității, a rapoartelor CEAC și a documentelor elaborate de CEAC întregului personal al școlii, elevilor și părinților;

- adaptarea stilului de predare – învățare și a comportamentului elevilor la particularitățile /nevoile de învățare și de comunicare;
- diversificarea și modernizarea strategiilor de predare-învățare centrate pe elev;
- stabilirea unor măsuri eficace și promovarea egalității șanselor și pentru eliminarea discriminării de orice formă;
- modernizarea infrastructurii utilizate în actul de predare-învățare;
- măsuri privind procesul de evaluare al elevilor;
- observarea procesului de predare-învățare.

#### **• PREGĂTIREA SUPLEMENTARĂ A ELEVILOR**

S-a constatat preocuparea cadrelor didactice pentru pregătirea suplementară a elevilor, atât pentru prevenirea eșecului școlar, cât și pentru stimularea performanței, pentru pregătirea în vederea participării la olimpiadele și concursurile școlare, pentru evaluările naționale .

Pregătirea suplementară s-a făcut după un grafic stabilit, aprobat la nivelul comisilor metodice.

#### **POLITICI DE FINANTARE**

- Rechizite scolare
- Lăptă –corn-mar
- Euro 200
- Tichete sociale

### **CONCLUZII CU PRIVIRE LA ACTIVITATEA ȘCOLII**

Punete tari :

- profesionalismul cadrelor didactice
- intocmirea judicioasa a documentelor de planificare și proiectare didactica
- promovarea unui act didactic de calitate
- preocuparea pentru stimularea performantei și preventirea eșecului scolar
- preocuparea cadrelor didactice pentru perfectionare
- participarea la olimpiade și concursuri scolare
- obtinerea unor rezultate foarte bune la olimpiade și concursuri scolare
- activități curriculare și extracurriculare diverse
- utilizarea metodelor de predare interactive
- atragerea unor fonduri prin proiecte, parteneriate, care să permită modernizarea școlii

**Puncte slabe :**

- fondurile insuficiente pentru desfășurarea anumitor activități școlare sau extrașcolare;
- slaba implicare a unor părinti reduce implicarea familiei în viața școlară

**Oportunități :**

- Deschiderea cadrelor didactice spre nou, spre calitate, performanță, implicare
- Preocuparea cadrelor didactice pentru promovarea unui act didactic de calitate
- Baza materială a școlii

**Amenințări :**

- Birocratia excesivă
- Suprapunerea sarcinilor școlare
- Timpul limitat
- Suprasolicitarea cadrelor didactice
- Dezinteresul unor părinti
- Declinul demografic/ scăderea populației școlare
- Diminiuarea interesului familiei de a susține pregătirea școlară a copilului/ de a-i monitoriza timpul liber .

**RECOMANDĂRI :**

- Crearea unui parteneriat solid școală – familie – comunitate care să funcționeze în beneficiul și în interesul elevilor ;
- Realizarea la timp și într-un mod corespunzător a tuturor documentelor de proiectare ;
- Crescerea preocupării pentru prevenirea eșecului școlar, dar și pentru stimularea performanței ;
- Crescerea preocupării pentru îmbunătățirea și întreținerea bazei materiale a școlii ;
- Derularea unor proiecte, programe pentru prevenirea și combaterea abandonului, a absenteismului, a violenței în mediușcolar ;
- Implicarea în proiecte ERASMUS și eTwinning
- Crearea Asociației părinților .
- Construirea unor relații la nivelul școlii bazate pe colaborare, competitivitate, echilibru, respect reciproc.

Director,

Prof. Marcu Dragos Adinel